

# LOS CACHORROS

*JAARVERSLAG*  
2024

# INHOUDSOPGAVE

Dankwoord en inleiding

3

Missie en visie

4

2024 in een oogopslag

6

pijler 1: straatwerk en preventie

7

pijler 2: nachtopvang

10

pijler 3: gezinsvervangend huis

12

pijler 4: re-integratie en nazorg

14

Organisatie in Peru

16

Stichting in Nederland

17

Financiën

19

Vooruitblik

21

# DANKJULLIEWEL VOOR JULLIE STEUN

2024 is een bewogen jaar geweest. De afgelopen jaren zijn de inkomsten teruggelopen en in 2024 is de begroting gekrompen. Desondanks blijft Los Cachorros de eigen doelstelling nakomen en blijft bijdragen aan de verbetering van de levenskwaliteit van de kinderen en adolescenten in Ayacucho. Ondanks fundamentele keuzes die genomen zijn, heeft Los Cachorros ook in 2024 mooie resultaten behaald.

Los Cachorros heeft zich het afgelopen jaar weer enorm ingezet om zo veel mogelijk kinderen en jongeren hulp te bieden. We hebben dit jaar opnieuw gebruikt om onze manier van werken aan te scherpen: we zien dat er steeds meer behoefte is aan preventiewerk, zodat kinderen de juiste ondersteuning hebben voor zij op straat belanden, onder andere door nog meer kinderen te bereiken op scholen en in gaarkeukens.

We zijn dankbaar voor de donateurs en fondsen die ons dit jaar hebben geholpen om ons werk mogelijk te maken. Zonder jullie kunnen wij dit werk niet doen.

**ALANYA  
SANTA CRUZ**  
Directeur

**OSCAR  
KOLENBERG**  
Voorzitter van het bestuur

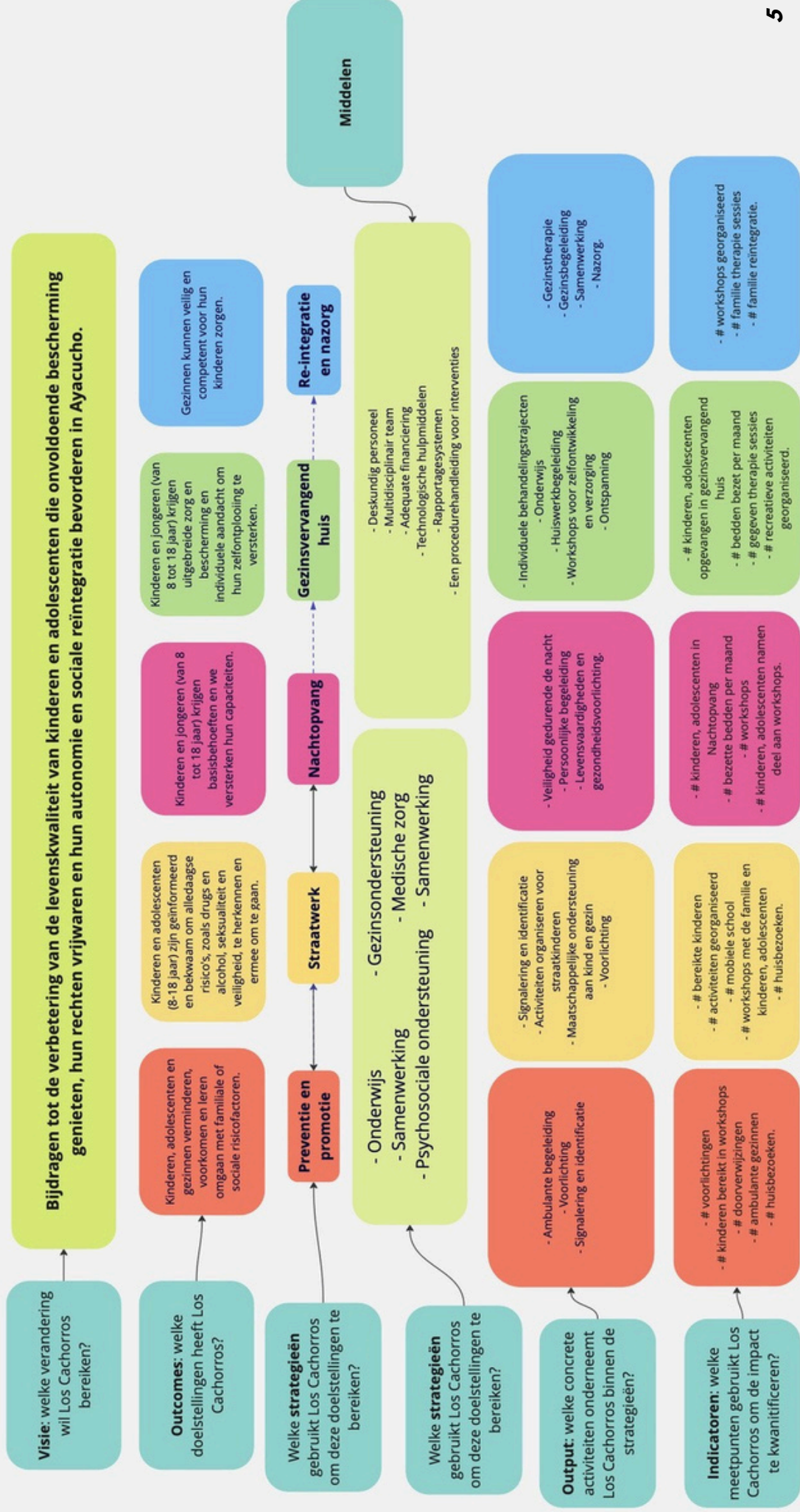
# MISSIE EN VISIE

Stichting Los Cachorros zet zich in voor straatkinderen en kinderen uit verhoogde risicosituaties van 8 tot 18 jaar en hun families. De stichting is opgericht door Alanya Santa Cruz, van oorsprong Peruaanse en geadopteerd door Nederlandse ouders. De stichting heeft de ANBI-status en is een door het CBF erkend Goed Doel. Het opvanghuis Los Cachorros heeft in 2003 haar deuren geopend in Ayacucho, Peru. In verschillende fasen begeleiden we kinderen en jongeren van de straat of in een andere kwetsbare positie naar re-integratie met familie of zelfstandig wonen.

Los Cachorros biedt integrale hulp via straatwerk, nachtopvang, opvang in het gezinsvervangend huis, psychosociale begeleiding, onderwijs en voorlichting. Los Cachorros wordt erkend door de lokale autoriteiten, heeft een vergunning van het Ministerie van Sociale Zaken en Vrouw en is de enige integrale opvang in Ayacucho voor straatkinderen.

Los Cachorros heeft haar missie en visie geformuleerd vanuit het principe van de Theory of Change. Dat wil zeggen dat we vanuit onze visie, via doelstellingen en strategie kijken naar wat nodig is aan inzet om onze doelen te bereiken. Onze missie, het bijdragen aan de verbetering van de levenskwaliteit van kinderen en adolescenten in Ayacucho, staat daarbij altijd centraal. De figuur op de volgende pagina geeft een heldere weergave van het werk van Los Cachorros. Elk jaar wordt dit overzicht geactualiseerd waar nodig.

# THEORY OF CHANGE



# 2024 IN EEN OOGOPSLAG

| Doelstellingen                                                                                                                     | Resultaten                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Geen van de kinderen uit de nachtopvang en het gezinsvervangend huis belanden opnieuw op straat door extra in te zetten op nazorg. | Dit doel is behaald.                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Permanente bijscholing van het personeel t.b.v. optimale zorg voor de kinderen.                                                    | In 2024 hebben de teamleden van Los Cachorros verschillende bijscholingen gevolgd. Een overzicht hiervan is te vinden onder het kopje 'Werkorganisatie'.                                                                                                                             |
| Een plan ontwikkelen voor het stuk grond dat in bezit van Los Cachorros is.                                                        | In 2024 heeft Los Cachorros ingezet op verkoop van het grondstuk. Hierover leest u later meer.                                                                                                                                                                                       |
| Groei doormaken op het gebied van preventieve activiteiten                                                                         | De preventieve activiteiten van Los Cachorros hebben de afgelopen jaren steeds meer uitingsvormen gekregen. Zo is er jaarlijkse groei van het aantal kinderen dat bereikt wordt door middel van de Mobiele School en groeit het aantal workshops dat we op middelbare scholen geven. |

# PIJLER 1: STRAATWERK EN PREVENTIE

## Preventie

Het belangrijkste doel van het preventiewerk is om jongeren te voorlichting te geven en weerbaar te maken. Los Cachorros werkt dagelijks op straat in Ayacucho. Dit jaar heeft Los Cachorros **34 keer** voorlichting gegeven op plaatsen zoals scholen en gaarkeukens, waarmee Los Cachorros **837 kinderen** heeft bereikt. Ook dit jaar hebben we de Covey-methode ingezet: een speciaal ontwikkelde methode over autonomie en zelfontwikkeling waarmee we jongeren empoweren. Steeds meer scholen tonen interesse in de workshops van Los Cachorros en zien deze als een gewenste aanvulling op hun eigen lesprogramma.

Daarnaast richt preventie zich ook op ambulante ondersteuning van kwetsbare gezinnen in Ayacucho. Vanuit de visie dat alle kinderen recht hebben op een veilig thuis, vinden we het belangrijk om zo vroeg mogelijk in te kunnen grijpen als dat nodig is. Dit betekent dat Los Cachorros werkt met gezinnen waar sprake is van onveilige situaties, zoals huiselijk geweld of middelenmisbruik, of waar kinderen opgroeien in kwetsbare omstandigheden, zonder dat er direct een uithuisplaatsing nodig is. Omdat het kind thuis kan blijven, kunnen problemen vaak sneller worden opgelost.

In 2024 heeft werkgebied Preventie **21 gezinnen ambulant begeleid**. Daar is Los Cachorros trots op, want dit betekent dat in deze **32 gevallen** een kind niet op straat of in een gezinsvervangend huis terecht is gekomen.

Deel van het preventiewerk is ook het bieden van voorlichting en workshops aan ouders en gezinnen, zodat ook zij gezond gedrag en risico's leren herkennen. In totaal deden gaven we **110 keer voorlichting aan gezinnen**. Al ons preventie werk gericht op gezinnen doen wij doormiddel huisbezoeken af te leggen zodat we ook goed weten wat er achter de voordeur speelt. Wij legden **293 huisbezoeken af bij gezinnen** in 2024. In het verleden bood Los Cachorros ook psychologische hulp aan deze gezinnen. Sinds 2024 werkt Los Cachorros nauw samen met verschillende wijkcentra dichtbij de gezinnen, waar zij de nodige psychologische hulp ontvangen op plekken dicht bij huis.



## **Straatwerk**

Los Cachorros bereikt veel kinderen via straatwerk. De straatwerkers van Los Cachorros zijn dagelijks actief in de straten van Ayacucho. Ze zijn op de hoogte van wat er speelt en kunnen direct hulp bieden waar nodig of schakelen met de collega's van Los Cachorros. Een vertrouwensband is cruciaal om de kinderen te kunnen helpen. Door het organiseren van (sportieve) activiteiten gedurende de dag, worden de onderlinge relaties versterkt en worden de kinderen afgeleid van middelengebruik en eventuele criminele activiteiten.

Straatwerkers geven voorlichting over drugs, gezondheid, seksualiteit, soa's en voorbehoedsmiddelen. Als een kind aangeeft dat het meer hulp wil bij het oppakken van zijn of haar leven, kan het kind in de nachtopvang van Los Cachorros terecht. De straatwerker ondersteunt kinderen bij het terug naar school gaan en biedt daarbij waar nodig plek aan in de interne school van Los Cachorros. Daarnaast begeleidt de straatwerker het zoeken en onderhouden van werk en het omgaan met inkomsten.

In 2024 heeft de straatwerker **18 sportactiviteiten** georganiseerd voor straatkinderen en kinderen uit de nachtopvang. Populaire activiteiten waren basketbal, voetbal en zwemmen. Door samen te werken met lokale ondernemers, kan Los Cachorros tegen lage kosten gebruik maken van accommodaties voor deze activiteiten. Daar zijn wij hen zeer dankbaar voor! Naast de sportactiviteiten werden er in 2024 ook **4 uitstapjes** georganiseerd. Deze uitstapjes gingen naar rurale gebieden buiten de stad, om daar te recreëren, kamperen en educatieve workshops te volgen. Deze uitstapjes zijn essentieel voor de algemene ontwikkeling van de kinderen.



Los Cachorros heeft van de Belgische Stichting Mobile School een mobiele school in bruikleen gekregen. Daarmee is straateducatie mogelijk geworden. De mobiele school is een uitklapbare en verplaatsbare schoolklas. Met werkbladen worden lessen aangeboden over specifieke onderwerpen als persoonlijke hygiëne en sociale vaardigheden, maar ook over rekenen, taal en spelling. De mobiele school wordt ingezet om de kinderen op straat op een laagdrempelige, interactieve manier kennis mee te geven en te laten zien dat educatie leuk is. Kinderen zijn om te komen en willen steeds weer aan andere werkbladen werken. De mobiele school gaat ook meermaals per week naar drukke plekken als parken en pleinen, om meer kinderen te kunnen onderwijzen.

In 2024 is de mobiele school **68 keer uitgereden**, waarmee **758 kinderen** zijn bereikt.

## SMITH

Smith is een adolescent die op straat werd gevonden. Hij was duidelijk aan zijn lot overgelaten: hij had moeite met communiceren, wantrouwde volwassenen en sliep op straat. Hij ging niet naar school en in zijn basisbehoeften werd niet voorzien.

De straatwerker van Los Cachorros heeft intensief met Smith gewerkt, om hem te leren kennen, te onderzoeken welke hulp hij nodig had en bovenal zijn vertrouwen te winnen.

Het werk werd uitgevoerd in samenwerking met overheidsprogramma's, waardoor in gezamenlijkheid een passend hulpverlenerstraject vastgesteld kon worden. Dankzij deze interinstitutionele coördinatie kon hij worden opgenomen in een opvang, waar hij momenteel uitgebreide zorg ontvangt.

Smith heeft nu een belangrijke ommekeer in zijn leven gemaakt. Hij krijgt lichamelijke en geestelijke gezondheidszorg, heeft toegang tot onderwijs, neemt deel aan recreatieve activiteiten en heeft voldoende voedsel en kleding. We zien dat hij een groeiend vertrouwen heeft in zijn hulpverleners, en zijn taalvaardigheden nemen in rap tempo toe.

Smith is een voorbeeld van intensieve samenwerking tussen professionals om in zeer ingewikkelde situaties tot een gezamenlijke oplossing te komen.



# PIJLER 2: NACHTOPVANG

Straatkinderen en kinderen uit ingewikkelde thuissituaties kunnen op een laagdrempelige manier terecht bij de nachtopvang waar een veilige slaapplek, douche, hygiëne voorziening, maaltijden, ontspanning en persoonlijke aandacht op ze wachten. Door middel van persoonlijke begeleiding (levensvaardigheden, gezondheidsvoorlichting en psychologische ondersteuning) maken de kinderen in de nachtopvang kennis met de normen en waarden van een 'normaal' huishouden. Zo wassen ze bijvoorbeeld hun eigen kleding en voeren ze corveetaken uit. Met de kinderen worden persoonlijke ontwikkelingsplannen opgesteld over hygiëne, (seksuele) gezondheid en middelen gebruik. De straatwerker en groepswerker onderhouden contact met de familie en overleggen regelmatig met de psychologen en maatschappelijk werkster. Ook deze families worden ambulant begeleid door de straatwerker. Sinds 2024 werkt Los Cachorros nauw samen met verschillende wijkcentra dichtbij de gezinnen, waar zij de nodige psychologische hulp ontvangen op plekken dicht bij huis.

Op die manier fungeert de nachtopvang als springplank naar een structurele oplossing gericht op reïntegratie in een normaal kinderleven. Zo biedt de nachtopvang begeleiding naar een toekomst met perspectief. De nachtopvang biedt ruimte aan tien kinderen en is de enige nachtopvang voor kinderen in Ayacucho. *In totaal zijn er per maand gemiddeld ruim 7 kinderen opgevangen. Zij bleven in totaal 952 nachten, wat neerkomt op zo'n 136 nachten per kind.* Het aantal kinderen dat gebruikmaakt van de mogelijkheden van de nachtopvang, neemt de laatste jaren af. Daarentegen zien we dat kinderen op structurele basis komen: er is weinig crisisopvang en veel langdurige opvang. Los Cachorros ziet de doelgroep voor de nachtopvang veranderen. Enerzijds komt dat doordat de regio economisch in de lift zit. Anderzijds is een meer zorgelijke rede voor deze ontwikkeling dat de lokale overheid actief beleid voert om straatkinderen uit het straatbeeld te verjagen. Kwetsbare kinderen zijn hierdoor genoodzaakt zijn naar de buitenwijken van de stad uit te wijken. Door dit beleid worden ze ook steeds moeilijker bereikbaar voor straat- en preventiewerkers.

Ook in de nachtopvang is er veel aandacht voor de psychosociale gezondheid van de kinderen. Veel kinderen hebben veel meegemaakt en dragen trauma's met zich mee die hun functioneren beïnvloeden. Door middel van groeps- en individuele therapie sessies verwerken de kinderen hun verleden. In 2024 faciliteerden de psychotherapeuten van Los Cachorros **74 kringgesprekken, 16 keer groepstherapie** en werd er **27 keer een individuele therapiesessie** gegeven aan een van de kinderen uit de nachtopvang.

## G.C.

Een mooi voorbeeld van samenwerking tussen Los Cachorros en andere instanties.

G.C. heeft in de loop van 2024 veel progressie gemaakt en een uitstekende wending aan zijn leven kunnen geven. In het begin was hij sporadisch aanwezig. Hij had schulden, gebruikte alcohol en werkte noch studeerde. In plaats daarvan pleegde hij zware diefstallen. Hij had slechte vrienden en zijn hygiëne was slecht. Maar hij toonde veerkracht, motivatie en wist optimaal gebruik te maken van geboden hulp. Het interventieproces werd uitgevoerd in en rond de nachtopvang.

G.C. kreeg begeleiding en follow-up en kon deelnemen aan sessies in het HALT-programma. Hij begon regelmatig gebruik te maken van de nachtopvang en er sessies bij te wonen. Hierdoor kon hij zijn hygiëne verbeteren en kreeg hij begeleiding en advies met andere jongeren over besluitvorming, ondernemerschap, sparen en schulden afbetalen. G.C. begon met de bereiding en verkoop van chocolaatjes, kon zich inschrijven bij een educatief centrum buiten het straatgebied en werd gesteund en gemonitord vanuit het Nachtopvangcentrum. Als resultaat van deze interventiewerkzaamheden werden de volgende resultaten verkregen:

G.C. slaagde erin chocolaatjes te bereiden en te verkopen; met het ingezamelde geld betaalde hij zijn schuld van S/. 150,00 voor zijn studiecertificaat kocht hij ook zijn sneaker, sokken, broek, onderbroek, shirt en andere kledingstukken.

Hij voltooide de sessies die door het Openbaar Ministerie waren aangevraagd voor de zaak van zware overval.

In de afgelopen zes maanden slaagde hij erin om de Nachtopvang continu bij te wonen, waardoor hij een totale opkomst van 286 dagen van 365 dagen van het jaar toevoegde.

Hij slaagde erin om deel te nemen aan gemiddeld 24 trainingen en preventieve sessies en workshops.

Van juli tot december ging hij onafgebroken naar zijn school in San Juan en haalde goede cijfers.

Hij verbeterde in zijn persoonlijke hygiëne en gedrag.



# PIJLER 3: GEZINSVERVANGEND HUIS

Het gezinsvervangend huis van Los Cachorros biedt kinderen en jongeren uit de regio Ayacucho een veilige thuishaven, waar deze in de thuissituatie niet gegarandeerd is. Door armoede, huiselijk geweld, verslavingsproblematiek of problemen in de opvoeding is het niet voor alle kinderen in de regio mogelijk om veilig thuis te wonen. Het gezinsvervangend huis van Los Cachorros heeft plaats voor twaalf personen.

De pijlers die centraal staan in het wonen binnen het gezinsvervangend huis, zijn educatie, psychosociale ondersteuning, medische gezondheidszorg en ontspanning, in een liefdevolle omgeving. Kinderen en jongeren verblijven over het algemeen maximaal twee jaar binnen het gezinsvervangend huis, hoewel de doelstelling bij aankomst altijd is om zo snel mogelijk te werken aan een veilige thuissituatie en een gezonde terugplaatsing en hereniging met de familie.

Alle kinderen in het gezinsvervangend huis gaan naar school. Los Cachorros biedt intern basisonderwijs aan jongeren met een schoolachterstand. Kinderen die op het niveau van regulier onderwijs zijn, gaan naar publieke en particuliere scholen.

Ook krijgen de kinderen psychosociale ondersteuning. Door therapie wordt er gewerkt aan traumaverwerking, in groepssessies wordt gereflecteerd en door middel van workshops leren de kinderen over belangrijke ontwikkelthema's. We gaven in totaal **161 individuele therapie sessies** aan hen en faciliteerden we **260 meditatie sessies**. Deze sessies helpen de kinderen om het hoofd leeg te maken en om te gaan met stress en prikkels.

Kinderen in het gezinsvervangend huis worden regelmatig gezien door artsen en tandartsen ter controle van hun gezondheid. Kinderen krijgen bij aankomst een nieuwe pyjama en tandenborstel. Indien nodig worden er kleren aangeschaft. Er werd in 2024 **260 keer een dokter bezocht voor een medisch consult** en er werd **21 keer een tandarts** bezocht.

Ter ontspanning gaan de kinderen van het gezinsvervangend huis regelmatig sporten, muziek maken en knutselen. In 2024 regelden we **115 recreatieve activiteiten** voor de kinderen uit het huis. Er is aandacht voor de verjaardagen van de kinderen, feestdagen worden samen gevierd en er wordt een aantal keer per jaar een uitstapje georganiseerd.

In 2024 woonden **19 kinderen** en jongeren in het gezinsvervangend huis. Omdat niet al deze kinderen even lang verblijven, hadden we per maand 10 bezette bedden per maand.

## EDSON

Edson werd op 14-jarige leeftijd geplaatst in Los Cachorros. Hij had ernstige lees- en schrijfachterstanden, ging al jaren niet meer naar school en had het ontwikkelniveau van een kleuter. Hij was erg introvert en had moeite om zich in het openbaar uit te drukken. Er is een ontwikkelplan opgesteld om Edson te helpen met het wegwerken van zijn schoolachterstanden, wat leidde tot een intensief begeleidingstraject, bestaande uit constante huiswerkbegeleiding, zijn motivatie stimuleren en emotionele bijstand bieden op moeilijke momenten. Edson kon met deze ondersteuning zijn school hervatten in de CEBA (intern onderwijs van Los Cachorros), en bovendien heeft hij leren lezen en schrijven. In het najaar van 2024 mocht Edson deelnemen aan een evenement in het Nationale Congres van Peru, waar hij zijn eigen verhaal mocht delen, en de kwetsbaarheden en problemen van schoolverlaters vertegenwoordigde. Door zijn begeleiders wordt Edson met veel liefde geroemd voor zijn doorzettingsvermogen en zijn vrolijke verschijning in het gezinsvervangend huis.



# PIJLER 4: RE-INTEGRATIE EN NAZORG

Ieder kind heeft recht op een veilig thuis. Een veilig thuis is een plek waar ouders of verzorgers op basis van genegenheid, saamhorigheid, veiligheid en gedeelde waarden kinderen in staat stellen zich fysiek en mentaal te ontwikkelen. Deze omstandigheden ontbreken bij de kinderen die opgevangen worden in het gezinsvervangend huis van Los Cachorros.

Vanaf het moment dat een kind in het gezinsvervangend huis komt, wordt er een traject uitgestippeld om in een zo kort mogelijke tijd een veilige thuissituatie te creëren. Dit traject bestaat uit therapiesessies voor familieleden, huisbezoeken en workshops. Wanneer de thuissituatie veilig en stabiel is, wordt een kind teruggeplaatst. In de zes maanden na de terugplaatsing onderhoudt Los Cachorros intensief contact met het kind en de familie. Wanneer er nieuwe problemen ontstaan, staan de maatschappelijk werker en de psychologe van Los Cachorros klaar om ondersteuning te bieden. Mochten de problematieken thuis verergeren, is het voor het kind altijd mogelijk om weer (tijdelijk) terug te komen in het gezinsvervangend huis van Los Cachorros. In 2024 zijn **vier terugplaatsingen** succesvol afgerond en zijn er **negen kinderen** minder dan een half jaar terug naar huis. Zij worden nog begeleid.

Sinds 2024 is de psycholoog van Los Cachorros nadrukkelijker betrokken in het re-integratieproces. Zij sluit structureel aan bij familiebezoeken of -gesprekken, net als de maatschappelijk werkster. Dit bevordert het proces, omdat de psychologe kan ondersteunen in vraagstukken die op psychisch of emotioneel vlak complex zijn. Door daar meer ruimte en tijd in te investeren, zien we dat de re-integratie beter verloopt. In het kader van re-integratie en nazorg organiseerden we **23 workshops** en **60 therapiesessies** voor families.

# ANNE

Anne arriveerde in augustus 2023 in Los Cachorros, door een uithuisplaatsing wegens gebrekkige opvoeding van haar verzorgers. Ze verbleef bij mensen die niet haar familie bleken te zijn, maar bij haar werkgever. Er was sprake van een mogelijke situatie van seksueel grensoverschrijdend gedrag door de zoon van haar werkgever. Sinds ze klein was, groeide Anne, vanwege de extreme armoede van haar ouders, op onder de hoede van derden, zoals verre ooms en peetouders, waar ze in ruil voor onderwijs moest helpen in het huishouden.

Anne heeft traumatische situaties meegemaakt, zoals verkeersongevallen, en was getuige van de dood van een zus, is getraumatiseerd en lijdt aan epilepsie. Bij aankomst in Los Cachorros kon de ontving Anne medische zorg, werden trauma en epilepsie gediagnostiseerd en ging ze in behandeling. Tijdens haar verblijf ontstond er contact met haar familie. Haar ouders ontvingen ondersteuning van professionals dicht bij huis, en werden behandeld voor hun eigen trauma's. Anne maakte inmiddels flinke stappen, zowel op persoonlijk vlak als in haar onderwijsontwikkeling. Haar opgelopen onderwijsachterstanden heeft ze middels het interne onderwijssysteem van Los Cachorros weg kunnen werken.

Uiteindelijk werd vastgesteld dat haar ouders voldoende stappen hebben gezet dat een veilige terugplaatsing mogelijk werd. De rechter achtte hen bekwaam om de fysieke en emotionele veiligheid van Anne te waarborgen. Ze zet haar onderwijscarrière voort vanuit huis en bovendien ontvangt ze lokaal de nodige medische zorg rondom haar epilepsie.



# ORGANISATIE IN PERU

Het team in Ayacucho bestaat uit 13 toegewijde professionals van leraren, psychologen, straatwerkers, maatschappelijk werkers en begeleiders die met hart, ziel en kennis hun werk uitvoeren. Daarnaast worden zij ondersteund door een schoonmaker/kok en administratief medewerker. Alanya Santa Cruz is directeur en geeft sturing aan het team en is verantwoordelijk voor de organisatie.

**Vrijwilligers en stagiaires** Los Cachorros vindt het belangrijk opleidingsplekken aan jongeren te bieden. In 2024 liepen zes personen stage bij de straatwerkers. Twee personen liepen stage bij maatschappelijk werk. Zij ondersteunden bij de huisbezoeken, gaven workshops aan de kinderen en ondersteunden bij ziekenhuisbezoeken. Daarnaast mochten wij hulp ontvangen van een vrijwilliger die hielp met huiswerkbegeleiding.

## **Training en bijscholing**

In 2024 zijn er verschillende trainingen gegeven aan het personeel van Los Cachorros om hun kennisniveau op pijl te houden:

- Wet en regelgeving over werken met kinderen en jongeren
- Gefaseerd werken in Los Cachorros
- Bedrijfshulpverlening en brandveiligheid
- Wet en regelgeving rondom jeugdstrafrecht
- Traumasensitief werken
- Assertieve communicatie
- Krachtwerk

**Samenwerking** Los Cachorros kan haar werk alleen doen in samenwerking met lokale partners en organisaties. In 2024 werkte we weer met een groot aantal van hen samen, waaronder de lokale politie, gemeente, gezondheidsorganisaties en jeugdzorg.

# STICHTING IN NEDERLAND

## **Bestuur**

Het bestuur van Stichting Los Cachorros in Nederland zet zich in op vrijwillige basis en werkt onbezoldigd. De samenstelling per 31 december 2024 is:

- Oscar Kolenberg, voorzitter
- Esther van Kesteren, secretaris
- Vacature penningmeester
- Vera van Kessel, communicatie
- Bram van Helvoort, vrijwilligers en stagiaires
- Holly Haylock, relatiebeheer

Het bestuur vergadert acht keer per jaar. De informatie van Alanya Santa Cruz over de periode daaraan voorafgaand is een vast agendapunt, evenals de financiën, de vrijwilligers, de fondsenwerving onze communicatie.

**Communicatie Peru-Nederland** Door tweewekelijks contact middels videobellen tussen bestuursleden en Alanya Santa Cruz en door haar rapportages in de maandelijkse bestuursbrieven heeft het bestuur goed inzicht in de werkzaamheden en ontwikkelingen. Alanya Santa Cruz komt jaarlijks naar Nederland, zo ook in februari 2024. Naast gesprekken met het bestuur is er dan ook voor de donateurs en fondsen om Alanya te ontmoeten en voor haar om te rapporteren over het werk in Ayacucho.

**Communicatie** In 2024 is de nieuwsbrief vier verstuurd naar 276 e-mailadressen. Naast de nieuwsbrief maakt Los Cachorros gebruik van Facebook en Instagram om in contact te komen met belangstellenden van de organisatie. Momenteel heeft de Facebookpagina van Los Cachorros 797 volgers en de Instagrampagina 116. In 2023 heeft Los Cachorros haar website volledig vernieuwd. De website heeft een nieuwe vormgeving passend bij de ontwikkelingen die Los Cachorros de afgelopen jaren gemaakt heeft en de komende jaren zal gaan maken met behoud van haar herkenbare stijl. In het najaar van 2024 heeft het bestuurslid communicatie afspraken gemaakt met medewerkers van Los Cachorros in Ayacucho. Om de informatie nog meer uit eerste hand te ontvangen en bovendien deze tijdsintensieve taak iets minder bij de directie te leggen, heeft ons bestuurslid Vera momenteel ongeveer elke 5 weken contact met medewerkers van Los Cachorros.

### **Fondsen en bedrijven**

Wij danken alle fondsen en bedrijven die hebben bijgedragen aan het werk van Los Cachorros in 2024:

- Stichting Buitenveldert
- Plijnaar Investments
- W.M. De Hoop Stichting
- WWvK – WereldWijd voor Kinderen
- Stichting Perspectiva
- Stichting Switzar's Jeugdwerk Brasil
- Stichting Transfair
- Stichting IJsselvliedt
- Stichting Huibert van Saane
- Stichting Goede Doelen Fonds Familie Geurts
- Stichting de Waterlander
- Stichting Vierdaagse Sponsorloop (John Montesinos)
- Stichting Cornelis Maria Pennings

# FINANCIËN

De jaarrekening van Los Cachorros wordt apart gepubliceerd samen met het Standaardformulier publicatieplicht Fondswervende instellingen. Onderstaand overzicht geeft in vogelvlucht inzicht over de financiële resultaten van 2024 ten op zichte van 2023.

| <b>Inkomsten</b> Structurele     | 2024 werkelijk   | 2024 begroot     | 2023 werkelijk   |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| donaties                         | 7.011            | 20.000           | 12.386           |
| Eenmalige giften                 | 12.421           | 7.500            | 7.066            |
| Bedrijven                        | 6.242            | 2.500            | 2.500            |
| Fondsen                          | 87.334           | 70.000           | 50.320           |
| Acties                           | 2.372            | 10.000           | 5.385            |
| Bijzondere baten overige acties  | 7.000            | 40.000           | 5.789            |
| Saldo financiële baten en lasten | -1.226           | -                | 551              |
| Uit reserves algemeen            | 17.962           | -                | 95.360           |
| Uit reserves opleidingen         |                  | -                | 1136             |
| <b>Totaal inkomsten</b>          | <b>€ 139.118</b> | <b>€ 150.000</b> | <b>€ 180.494</b> |

De inkomsten waren in 2024 lager dan vooraf begroot. Dat hangt met name samen met het feit dat er in 2024 is ingezet op de verkoop van het grondstuk dat Los Cachorros bezit heeft. Voor de verkoop van het grondstuk is toestemming nodig van een controle-orgaan in Peru. Tot op heden geven zij geen groen licht om over te gaan op de verkoop van het grondstuk. De reden voor het afwijzen van dit verzoek, is dat er onvoldoende onderbouwd is wat er met de vrij te komen middelen zal gebeuren. In onze onderbouwing zullen deze middelen deels de begroting van de komende jaren dekken, en deels zorgen voor extra reserves. Er wordt met urgentie getracht de goedkeuring te krijgen.

Als gevolg van het uitblijven van de verkoop van het grondstuk, is besloten de begroting van 2025 verder terug te schroeven, met de opmerking dat bij financiële meevallers de begroting iets kan groeien.

In de begroting van 2024 waren de totale uitgaven vastgesteld op €131.255. De werkelijk gemaakte uitgaven lagen echter hoger. Met werkelijke kosten van €139.118 en werkelijke inkomsten (excl. reserves) van €122.382 is het resultaat van 2024 – €17.962.

| <b><i>Uitgaven</i></b>                | 2024 werkelijk | 2024 begroot | 2023 werkelijk |
|---------------------------------------|----------------|--------------|----------------|
| Straatwerk                            | 13.167         | 14.705       | 15.533         |
| Nachtopvang                           | 18.031         | 18.062       | 21.582         |
| Veilig thuis                          | 57.742         | 57.875       | 76.131         |
| Re- integratie en nazorg              | 10.083         | 10.738       | 13.343         |
| Algemene kosten Peru<br>incl directie | 38.807         | 28.525       | 48.404         |
| Kosten opleidingen Peru               | -              | -            | 1.136          |
| Kosten Fondswerving                   | -              | -            | 2.614          |
| Kosten Nederland                      | 1.789          | 1.350        | 1.762          |
| Totaal uitgaven                       | € 139.118      | € 131.255    | € 180.494      |

# VOORUITBLIK 2025

De uitdagingen waar Los Cachorros, zowel in Ayacucho als in Nederland, voor staat zijn groot. Inhoudelijk is het werk van Los Cachorros voortdurend in beweging. Dat komt door maatschappelijke ontwikkelingen, zoals de wijze waarop er in Peru gewerkt wordt aan zorg voor kwetsbaren. Maar dat gebeurt ook op basis van de beschikbare financiële middelen. De afgelopen jaren bleek de uitdaging om de groeiende uitgaven te dekken met voldoende inkomsten te groot voor het bestuur in Nederland. Door te putten uit reserves en strakker financieel beleid te voeren op de uitgaven, heeft Los Cachorros haar inhoudelijke werk in 2024 kunnen doen met minder financiële middelen. Voor 2025 bestaat eenzelfde uitdaging.

Dit betekent concreet dat de begroting voor 2025 verlaagd wordt. In de begroting wordt rekening gehouden met kostenbesparingen, waarbij behoud van kwaliteit van zorg uitgangspunt blijft. Een voorbeeld is het samenvoegen van de nachtzorg voor de nachtopvang en het gezinsvervangend huis. Gezien de huidige groepsgroottes, is het mogelijk de veiligheid in de nacht door één medewerker te laten uitvoeren. Dit bespaart zeven nachtdiensten per week. Er zijn afspraken gemaakt tussen het bestuur en de directie in Ayacucho dat wanneer er gedurende het jaar extra financiële middelen beschikbaar komen, de begroting opnieuw gewogen kan worden.

Bij de vaststelling van de begroting is dus rekening gehouden met het behoud van de projecten zoals ze in 2024 bestonden. Dit betekent dat alle werkgebieden hun programma zullen uitvoeren en de doelstellingen gelijk blijven. De grote groei in het aantal bereikte kinderen middels workshops en de mobiele school, wordt in 2025 voortgezet, als ook de ambulante, preventieve begeleiding aan kwetsbare gezinnen. De nachtopvang blijft een plek waar jongeren zonder dak boven hun hoofd een veilige plek vinden. Het gezinsvervangend huis blijft met een capaciteit van 12 kinderen de plek waar uithuisgeplaatste kinderen weer kind kunnen zijn, hun studie op kunnen pakken en alle mogelijkheden krijgen om tot ontwikkeling te komen. Dit alles met ondersteuning door maatschappelijk werkers, administratief medewerkers en een psycholoog, ondersteund door een groep stagiaires van de lokale universiteit en hopelijk ook uit het buitenland, en door intensieve samenwerking met lokale organisaties.

Als vrijwillig, en momenteel onvolledig bestuur blijft de situatie voor Los Cachorros kwetsbaar. Er wordt binnen de mogelijkheden gewerkt aan stabiliteit, aan fondsenwerving, aan het organiseren van activiteiten en het voeren van verstandig beleid. Het blijft echter ingewikkeld om voldoende mensen te binden aan het bestuur. Daardoor komen wij bij tijden handen te kort om al het werk dat we zouden willen doen, daadwerkelijk ten uitvoer te kunnen brengen. In 2025 de uitdaging om het bestuur volledig bezet te krijgen.

In 2024 is er stevig ingezet op de verkoop van het grondstuk dat in bezit is van de stichting. De grond is getaxeerd op een waarde ter grootte van ongeveer anderhalf keer de begroting van de stichting, en een verkoop zou leiden tot nieuwe reserves en de mogelijkheid om wat te groeien. De verkoop van het grondstuk wordt tot op heden nog niet goedgekeurd door het Peruaanse controleorgaan voor stichtingen. Het bestuur en de directie hebben er vertrouwen in dat de permissies in 2025 verkregen zullen worden.

Daarnaast zal er in 2025 ingezet worden op lokale fondsenwerving in Ayacucho. Fondsenwerving is een weinig bekend begrip in Ayacucho. Lokale fondsenwerving zal leiden tot grotere naamsbekendheid, biedt nieuwe mogelijkheden rondom internationale fondsen en zorgt voor extra inkomstenstromen. Het ontstaan van deze nieuwe inkomstenstromen zonder bijdrage van de Nederlandse stichting zal invloed hebben op de verhoudingen tussen het Nederlandse bestuur en de Ayacuchaanse directie. Er wordt onderzocht of dit statutair opnieuw vastgelegd moet worden.



**HET LOS CACHORROS TEAM**

